問17 経営の効率化

経営の効率化に関するA、B、Cの質問にそれぞれお答えください。

A-1 新改革プランにおいて設定した貴病院の経営指標に係る数値目標について、A－1「設定状況」に○を入力してください（複数選択可）。

A-2 A-1で設定したと回答した経営指標の目標値の達成状況について、A－2「達成状況」の該当する欄に○を入力してください。

B 設定した各指標の目標値を達成するために具体的にどのような取組を行ったかについて、B「取組」の該当する欄に○を入力してください（複数回答可）。

C 設定した目標のうち、A-2で「3」目標値達成は困難となった理由について、C「困難理由」の該当する欄に○を入力してください（複数回答可）。

		A－1	A－2 「達成状況」			B「取組」																					C「困難理由」														
		「設定状況」	1 既に目標値を達成	2 新改革プラン最終年度で目標値達成見込	3 目標値達成は困難	1. 民間委託、PFI方式の活用	2. 病床規模の見直しによる診療報酬の確保・費用の適正化	3. 医療機能・診療科の見直しによる診療報酬の確保・費用の適正化	4. 介護医療院、特別養護老人ホーム等の介護施設や診療所への転換（一部転換も含む）	5. 給与体系の見直し	6. 長期契約の導入	7. 薬剤、医療材料等の共同購入	8. 競争入札の導入	9. 患者サービスの向上	10. 診療報酬の請求漏れ・施設基準の届出漏れの点検	11. 紹介率・逆紹介率の向上	12. 未収金の管理強化	13. 未利用財産の活用（有休資産の売却や敷地の貸出等）	14. 民間等への譲渡	15. 指定管理者制度の導入	16. 地方独立行政法人化	17. 経営感覚に富む人材の登用	18. 医師、看護師等の医療従事者の確保	19. 人件費の削減（職員採用の抑制、職員数の見直しや配置転換等）	20. 職員採用の抑制	21. 施設・設備整備費等の抑制	22. 委託業務の効率化	23. 職員の経営意識向上のための会議・研修等の実施	24. 民間病院と比較可能な財務情報の開示・分析	25. その他	25. その他を選択した場合は、以下の欄に具体的に記入してください	1. 医師の不足	2. 医師以外の医療従事者の不足	3. 患者数の減	4. 患者１人当たり診療単価の減	5. 一般会計等負担金（繰出金）の減	6. 職員給与費の増	7. 減価償却費の増	8. 薬品費の増	9. 薬品費以外の材料費の増	10. 委託料の増	11. 設備投資の増	12. 診療報酬改定	13. 消費税率の引き上げ	14. 新型コロナウイルス感染症拡大の影響	15. その他	15. その他を選択した場合は、以下の欄に具体的に記入してください
（１）収支改善に係るもの	1．経常収支比率	○	○					○				○	○	○	○	○	○						○			○															
	2．医業収支比率	○	○					○				○	○	○	○	○	○						○			○															
	3．不良債務比率																																							
	4．資金不足比率																																							
	5．累積欠損金比率																																							
	6．収支改善に係るその他の指標（　　）																																							
	7．収支改善に係る目標は設定していない																																							
（２）経費削減に係るもの	8．材料費対医業収益比率	○			○			○				○			○								○										○					○			
	9．薬品費対医業収益比率																																							
	10．委託費対医業収益比率																																							
	11．職員給与費対医業収益比率	○	○					○							○																										
	12．減価償却費対医業収益比率	○	○					○							○											○														
	13．薬品費の○%削減																																							
	14．材料費（薬品費以外）の○%削減																																							
	15．職員給与費の○%削減																																							
	16．職員数の○%削減																																							
	17．後発医薬品の使用割合																																							
	18．経費削減に係るその他の指標（　　）																																							
	19．経費削減に係る目標は設定していない																																							
（３）収入確保に係るもの	20．１日当たり入院・外来患者数	○			○			○						○		○																○					○			
	21．入院・外来患者１人１日当たり診療収入	○	○					○							○																									
	22．医師（看護師）１人当たり入院・外来診療収入																																							
	23．病床利用率	○			○			○						○		○																○					○			
	24．平均在院日数																																							
	25．DPC機能評価係数など診療報酬に関する指標																																							
	26．収入確保に係るその他の指標（　　）																																							
	27．収入確保に係る目標は設定していない																																							
（４）経営の安定性に係るもの	28．常勤医師数	○	○																																					
	29．純資産の額																																							
	30．現金保有残高																																							
	31．企業債残高																																							
	32．経営の安定性に係るその他の指標（　　）																																							
	33．経営の安定性に係る目標は設定していない																																							